

УТВЕРЖДАЮ

Директор  
МБУК «Одинцовский городской  
Дом культуры «Солнечный»  
А.В.Черныш



2022 г.

## ***Концепция развития***

*Муниципального бюджетного учреждения  
культуры клубного типа  
«Одинцовский муниципальный городской  
Дом культуры «Солнечный»*

***«Создаем будущее, сохраняя традиции»  
на 2018 – 2024 годы***

*(Новая редакция)*

*(Новая редакция от 01.07.2022)*

**г. Одинцово, 2018г.**

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Концепция долгосрочного развития Муниципального бюджетного учреждения культуры клубного типа «Одинцовский муниципальный городской Дом культуры «Солнечный» определяет роль учреждения, как социально – культурного центра творчества и досуга города Одинцово.

Цель разработки концепции – определение путей и способов обеспечения на 2018 – 2024 годы устойчивого и динамичного развития Дома культуры, целей и задач в сфере организации досуга; предоставление равных возможностей пользования культурными ценностями и права на культурную деятельность.

### Нормативные документы

1. Конституция Российской Федерации;
2. Закон Российской Федерации от 09.10.1992 № 3612-1 «Основы законодательства Российской Федерации о культуре»;
3. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.07.1996 № 1063-р «О социальных нормативах и нормах»;
5. Методика определения нормативной потребности субъектов Российской Федерации в объектах социальной инфраструктуры, одобренная распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.10.1999 № 1683-р;
6. Методические указания по реализации вопросов местного значения в сфере культуры городских и сельских поселений, муниципальных районов, утверждённые приказом Министерства культуры и массовых коммуникаций Российской Федерации от 25.05.2006 № 229;
7. Решение коллегии Министерства культуры Российской Федерации от 29.05.2002 № 10 «О некоторых мерах по стимулированию деятельности муниципальных учреждений культуры».
8. Указ президента РФ «О национальных целях и стратегического развития РФ на период до 2024 года» от 07.05.2018 г. №204.
9. План мероприятий («дорожная карта») по развитию культурно-досуговых учреждений города Одинцово.

## Введение

Дом культуры «Солнечный» распахнул свои двери в 1979 году. Был построен и принадлежал Внуковскому заводу огнеупорных изделий. Постановлением Главы Городского поселения Одинцово Одинцовского муниципального района московской области от 28.01.2009 за №71, принят в собственность г.п. Одинцово.

На момент передачи ДК «Солнечный» в собственность г.п.Одинцово в штате ДК было 19 Сотрудников и действовало 18 творческих кружков и объединений.

Дом культуры представляет собой отдельно стоящее двухэтажное здание общей площадью 2456,2 кв метра. Находится на балансе на праве оперативного управления в МБУК «ОГДК «Солнечный», созданный как юридическое лицо 29.12.2008 года. Учредителем учреждения является Администрация Одинцовского городского округа Московской области.

В ДК находятся:

- зрительный зал - на 550 посадочных мест;
- сцена – 250 кв. метров;
- выставочный зал - общей площадью 196 кв. метров;
- зал хореографии – общей площадью 53 кв. метра;
- 20 класс - общей площадью 87 кв. метра;
- репетиционная база для духового оркестра «Подмосковные вечера» - 46 кв. метров;
- 8 помещений для клубных формирований - общей площадью 149 кв. метров.

## **2. АКТУАЛЬНОСТЬ СОЗДАНИЯ НОВОЙ МОДЕЛИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ КУЛЬТУРНОЙ ПОЛИТИКИ.**

В начале 1990-х годов с развитием рыночных отношений культурно – досуговая деятельность постепенно трансформируется в индустрию досуга и процесс этот определяется потребностями личности, ее интересами. В деятельности клубных учреждений стал преобладать развлекательный компонент, тогда как культурно-просветительное направление практически исчезло.

Изменилась структура и содержание культурных практик. В них отсутствуют такие важнейшие составляющие, как; просвещение и неполитический диалог с населением.

В условиях становления постиндустриального общества, опираясь на концепцию клубного дела, а также стратегию развития культуры города – МБУК «ОГДК «Солнечный», необходимо укреплять свои позиции лидера города Одинцово по организации культурно – досуговой деятельности населения сохраняя свою индивидуальность и аудиторию, наращивая потенциал центра социально – культурной работы.

В приоритетах государственной социально-культурной политики, озвученных Президентом Российской Федерации в 2010 году, определены стратегические направления развития, связанные с организацией культурно - досуговой деятельности населения, поддержкой одаренных детей, развитием семейного досуга по месту жительства, формированием ценностей здорового образа жизни, патриотического воспитания. Кроме этого, особое внимание уделяется детям с ограниченными возможностями здоровья, на основе создания среды и программ, позволяющих обеспечить им полноценную интеграцию в творческий процесс.

В обществе произошли ценностные переориентации, которые сформировали новые картины мира и изменили представления о досуге. Социально-культурные изменения привели к формированию многовариантности форм и видов досуга – способов проявления индивидом своей внутренней активности в свободное время. Изменился и формат проведения досуга. Возрастает значение интеллектуального досуга. Интеллектуальный досуг, как один из важнейших ресурсов формирования мировоззрения человека, направленный на мотивацию к здоровому образу жизни, помогает развитию инновационной среды обитания.

Досуговое время является самым ценным для современного человека, что актуализирует необходимость повышения роли досуговых учреждений в развитии человеческого капитала и формировании нового поколения, обладающего нестандартным мышлением и лидерскими качествами, стремлением к индивидуальному типу жизнедеятельности.

Для осуществления деятельности обусловленной задачами, которые ставит государство, провозгласившее своей целью развитие духовно богатой личности, активно осваивающей культурные ценности Дом культуры должен стать местом, где люди имеют возможность самовыражения и сотворчества, развивают познавательные и интеллектуальные способности, художественные умения и навыки во всём многообразии досуговых предложений. А для этого необходима серьезная модернизация всей ресурсной базы и традиционных

форм культурно-просветительной деятельности, исходя из современных реалий, потребностей населения и муниципального заказа.

### **3. ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО - КУЛЬТУРНОЙ СФЕРЫ**

Наблюдается ежегодный стабильный рост альтернативных учреждений (коммерческих торгово-развлекательных центров, кинокомплексов, ресторанов, кафе, ночных клубов и др.), предоставляющих населению широкий спектр культурно-досуговых услуг, выполняющих, как правило, развлекательные функции, а не развивающие;

Сегодня ДК «Солнечный» динамично развивается, активно работает над созданием инновационной культурной среды в городе, улучшением качества и содержания работы, расширением и модернизацией форм досуговой деятельности путем внедрения современных моделей и технологий, формированием духовно-нравственного и художественно-творческого потенциала, так как только высокий уровень культуры населения способствует улучшению качества жизни.

В связи с этим Дом культуры работает над реализацией следующих приоритетов:

3.1. Сохранение культурно-исторического наследия в рамках продвижения брендов.

3.2. Формирование культурных потребностей населения.

- создание новой модели ДК, главным направлением которого станут творчество, эксперимент, общение. Это:

- создание зоны свободного досугового общения, территории Wi-Fi, культурно-просветительских клубов, малых спортивно-оздоровительных форм досуга (игры, шашки, шахматы);

- разработка культурно-досуговых программ, направленных на укрепление семейных ценностей, аккумулирующих и транслирующих современные и новые технологии по организации семейного досуга;

- развитие современных прогрессивных направлений досуговой деятельности, создание кружка «робототехники».

- создание клуба, представляющего разнообразную программу для детей и подростков: детские развивающие игры, праздники, конкурсы, мастер-классы, развивающие мультфильмы, детский театр, летний игровой городок и др.;

3.3. Повышение уровня доступности и привлекательности культурных благ:

- организация выездных культурно-досуговых мероприятий в отдаленные населенные пункты, организация выступления профессиональных коллективов и театров области и других регионов;
- организация клубов по интересам для людей с ограниченными возможностями;
- установка специализированного оборудования в помещениях для людей с ограниченными возможностями;
- организация виртуальных, нестационарных клубов и любительских объединений для людей с ограниченными возможностями;
- организация досугового клуба для пожилых людей;
- расширение спектра информации интернет в пространстве

#### 3.4. Поддержка творческих инициатив населения:

- поддержка одаренных детей и талантливой молодежи;
- организация и проведение конкурсов, фестивалей и других форм мероприятий;
- поддержка творчества граждан старшего возраста;
- организация и проведение творческих вечеров, встреч, мастер-классов и др.;

#### 3.5. Совершенствование ресурсной базы:

- привлечение высокопрофессиональных специалистов для укомплектования высокого кадрового потенциала;
- повышение уровня кадрового потенциала учреждения путем создания на базе ДК базы практики для студентов.
- проведение аттестации специалистов Дома культуры с целью повышения мотивации стимулирования развития, повышения качества работы.

### **4. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.**

#### **Слабые стороны:**

- здание, как инженерное сооружение материально-технически устарело. не отвечает в полном объеме, современным запросам и требованиям населения, а также современным дизайнерским решениям, архитектурным формам;
- недостаточно площадей для занятий творческих коллективов и специально оборудованных помещений для досугового общения, дискуссий, бесед, видео лекториев, познавательного досуга.

- недостаточный уровень навыков основ менеджмента и стратегического планирования руководителей творческих формирований.
- отсутствие единого системного информационного сопровождения деятельности.

### **Сильные стороны:**

- высокий уровень профессионального мастерства коллективов, что подтверждается признанием коллективов в международных, российских, региональных и районных фестивалях, конкурсах, Лауреатами стали 62 участника;
- активное участие населения в мероприятиях – более 200 мероприятий в год.
- стабильно работают 54 клубных формирования с количеством участников 834 человека по разным направлениям:
- учреждение занимается предпринимательской деятельностью, что способствует снизить нагрузку на бюджет;
- учреждение организует досуг всех категорий населения без ограничений и является одним из ведущих среди других учреждений города;

## **5. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ БАЗА КОНЦЕПЦИИ.**

Основной миссией ДК «Солнечный» является участие в решении социальных проблем посредством организации совместных культурных проектов и деятельность по сохранению, созданию, распространению и освоению культурных ценностей.

### **Цель и задачи**

**Цель** – Организация досуга населения, обеспечение условий для развития народного творчества и социально – культурных инициатив населения.

### **Задачи:**

Для достижения основной цели необходимо решение следующих задач:

- сохранение и совершенствование кадрового потенциала и повышение его квалификации;
- обеспечение преемственности в работе детских и взрослых коллективов; в культурно-методических практиках и организационно- творческих подходах к

сложившейся системе досуга и воспитания участников клубных формирований и посетителей Дома культуры.

- внедрение, имеющегося, в городе, области опыта организации и управления деятельностью учреждений культуры.

- улучшение и модернизация материально-технической базы;

- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговому продукту, независимо от места проживания;

- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых предложений;

- увеличение степени вовлеченности различных социальных групп в деятельность клубных формирований;

- создание условий для массового охвата населения деятельностью Дома культуры;

- дальнейшее развитие и совершенствование, имеющихся во Дома культуры, форм работы, путем внедрения в их практику элементов просветительского характера.

- поддержание баланса инновационности и традиционности в деятельности Дома культуры.

- внедрение в деятельность учреждения современных социально-культурных, информационных, коммуникативных, арт, медиа и других технологий, направленных на активное вовлечение целевых групп в творческую деятельность.

## **6. Основные принципы реализации концепции.**

- принцип открытости – позволяет выстраивать взаимоотношения с другими субъектами, знакомиться с лучшими традиционными и инновационными формами и технологиями управления других видов культурной деятельности при равнодоступности услуг и предложений для каждого человека;

- принцип преемственности – обеспечивает сохранение, развитие и пропаганду лучших образцов нематериального культурного наследия и их передачу последующим поколениям;

- принцип государственно-общественного со управления социально-культурными процессами – формирует механизмы координации деятельности Дома культуры через партнёрские отношения города, округа, общества и бизнеса в области культурно-досуговой деятельности;



## **7. Основная роль и стратегическая цель концепции развития Дома культуры.**

Основная роль Дома культуры как муниципального учреждения, несущего ответственность за сохранение и развитие культурных традиций населения, его интеллектуального статуса, состоит в содействии реализации культурной, экономической, социальной, информационной, образовательной, просветительской политики в городе Одинцово.

**Основными целями концепции развития Дома культуры являются:**

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создания условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций населения;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- формирование гражданственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины;
- обеспечение свободного доступа к объектам культуры всех категорий населения, в том числе малоимущих и социально незащищенных групп;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в городе Одинцово;
- консолидация творческих сил в решении социально значимых общественных задач;
- внедрение инновационных проектов для улучшения работы в различных направлениях, привлечение зрителей-участников, что в целом обеспечивает рост культурного потенциала общества.
- принимать активное участие в творческой жизни Одинцовского городского округа.

## Рабочий план реализации концепции развития.

№	Мероприятия	Сроки проведения
<b>Методическая работа</b>		
1.	Разработка анкет и опросных листов	Ежегодно, февраль-март
2.	Анкетирование и опрос жителей для контроля качества культурно-досуговых услуг	2018-2024 г.
3.	Образование и самообразование работников ДК. Формирование кадрового потенциала	в течении всего периода
4.	Развитие проектной деятельности	2018-2024 г.
<b>Рекламная деятельность</b>		
1.	Разработка и издание рекламной продукции, ребрендинг.	в течении всего периода
2.	Регулярное освещение деятельности Дома культуры в различных СМИ	в течении всего периода
<b>Социальное партнерство</b>		
1.	Улучшить и совершенствовать контакты и работу со всеми структурами	в течении всего периода
<b>Организационное обеспечение работы художественно-творческих коллективов</b>		
	Развивать работу клубных объединений по интересам	в течении всего периода

	Стимулировать народно-художественное творчество и культурно-досуговую деятельность участников художественной самодеятельности и работников ДК путем принятия участия в различных международных, всероссийских, региональных, окружных смотрах и конкурсах.	в течении всего периода
<b>Вокальное искусство:</b>		
1.	Подтвердить звание «народный коллектив». Народный коллектив ансамбля русской песни «Россияночка»	2018 г.
2.	Принимать участие в Международных, Всероссийских, областных, районных фестивалях, смотрах- конкурсах	в течении всего периода
3.	Организовывать выезды с концертными программами по пропаганде песенного творчества	в течении всего периода
<b>Хореографическое искусство</b>		
1.	Организовывать концертные программы с участием хореографических коллективов по пропаганде танцевального искусства	2018
2.	Принимать участие в Международных, Всероссийских, областных, районных фестивалях, смотрах- конкурсах	в течении всего периода
3.	Представить хореографический коллектив «Магнифико шоу дэнс» на получение звания «Образцовый коллектив»	2019
<b>Театральное искусство</b>		
1.	Организовать работу театрального детского коллектива	2018-2024 г.

2.	Принимать участие в различных праздничных концертных программах	в течении всего периода
<b>Изобразительное искусство и декоративно-прикладное творчество</b>		
1.	Изучение различных жанров Богородской и Сергиевской резьбы	в течении всего периода
2.	Освоение навыков щепной резьбы и работы в жанре «Китайской мелочи»	в течении всего периода
3.	Освоение различных жанров игрушки с движением	в течении всего периода
4.	Освоение приёмов многофигурной скульптурной Богородской и Сергиевской резьбы	в течении всего периода
5.	Участие в различных выставках, конкурсах, фестивалях декоративно-прикладного и народного творчества	в течении всего периода
6.	Сбор и систематизацию различных знаний по данному направлению	в течении всего периода
<b>Культурно-досуговая деятельность</b>		
	Совершенствовать и разрабатывать новые формы проведения мероприятий культурно-досугового и информационного характера	в течении всего периода
	Организация и проведение платных мероприятий	в течении всего периода
<b>Организация досуга детей</b>		
1.	«Здравствуй лето» -мероприятие ко Дню защиты детей	Июнь 2018-2024 г.
2.	Культурно-досуговая программа для детей летнего лагеря дневного пребывания (совместно с СОШ №1,2,3)	2018-2024 г.

<b>Организация досуга подростков</b>		
	«Шахматные турниры» для детей.	2018-2024 г.
	«Здравствуй школа!» - музыкально-познавательная программа	Сентябрь 2018-2024 г.г.
<b>Организация досуга среднего и старшего возраста</b>		
	«Нам года не беда» - ко Дню пожилого человека	Октябрь 2018-2024 г.г.
	Работа клубов «Интел», «Смысл»	в течении всего периода
<b>Патриотическое воспитание</b>		
	«Песни, опалённые войной» - проведение концертов, посвященных Великой Отечественной войне 1941-1945 г.г.	Май 2018-2024 г.г.
	«Всем, кто жил во имя нас» - проведение мероприятий к Дню Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 г.г.	Май 2018-2024 г.г.
	Торжественное шествие «Марш Победы» к памятникам, погибшим воинам в Великой Отечественной войне 1941-1945 г.г.	Май 2018-2024 г.г.
	«Мы в мире, дружбе будем жить» - проведение мероприятий ко Дню России	Июнь 2018-2024 г.г.
<b>Нравственно-эстетическое воспитание</b>		
	Беседа «Мир без наркотиков!»	в течении всего периода
	Беседа «Мы против террора!»	в течении всего периода
	Концерт «Удивительный мир классической музыки»	в течении всего периода
<b>Духовное воспитание</b>		

	«Рождественские чтения»	Январь 2018-2024 г.г.
<b>Работа с семьей, семейное воспитание</b>		
	«Счастье в семье» -проведение праздничных мероприятий	в течении всего периода
	«Семья и дети – превыше всего»	в течении всего периода
<b>Работа с инвалидами</b>		
	«Вместе мы сможем больше»	в течении всего периода
<b>Внедрение единых Требований в учреждения муниципального образования.</b>		
	Изготовление и размещение информационно-рекламных стендов	в течении всего периода
	Внедрение системы электронной продажи билетов на официальном сайте учреждения.	в течении всего периода
	Увеличение объема количества оказываемых платных услуг.	в течении всего периода
	Изготовление и установка домовых указателей	в течении всего периода
	Внедрение новых форм работы, по предоставлению услуг. Организация онлайн трансляций мероприятий.	в течении всего периода
	Приобретение, доставка и установка малых архитектурных форм на прилегающей территории: лавки, урны и тд.	в течении всего периода
	Организация системы уличных указателей	в течении всего периода
	Ограждение территории	в течении всего периода

Организация мест для ожидания и дополнительных услуг	в течении всего периода
Редизайн официального сайта учреждения. Сезонная актуализация сайта и страниц в социальных сетях, в соответствии с брендбуком.	в течении всего периода
Повышение энергоэффективности учреждения (энергетический паспорт, переход на светодиодное освещение)	в течении всего периода
Выполнение мероприятий, предусмотренных паспорта доступности объекта	в течении всего периода
Проведение текущего ремонта (ремонт помещений для работы клубных формирований)	в течении всего периода

## 8. Ожидаемый результат.

Реализация концепции развития позволит:

- увеличить количество проводимых мероприятий к концу 2024 году;
- увеличить посещаемость культурно-массовых мероприятий на 5%;
- увеличить количество участников в клубных формированиях на 5%;
- увеличить доход от предпринимательской деятельности на 5%;
- увеличить модернизацию и техническое оснащение на 20%;

Реализация концепции развития позволит создать современные условия по формированию интеллектуального, творческого, патриотического и духовно-нравственного потенциала детей и молодёжи.

## 9. Мониторинг и контроль реализации концепции.

Реализация концепции развития рассчитана на период 2018-2024г.г.

В целях обеспечения успешной реализации концепции формируется механизм контроля, включающий следующие элементы:

- создание коллективного договора при Доме культуры – постоянно действующего рабочего органа, основной задачей которого будет являться

принятие ключевых решений, связанных с контролем реализации концепции. В состав указанного органа предполагается включить представителей всех основных заинтересованных сторон.

- создание системы мониторингов, позволяющих отслеживать выполнение показателей, характеризующих достижение главной цели и решение задач концепции развития.
- создание постоянно действующих комиссий по приёму выполненных работ, предоставлению товаров и услуг.

СОСТАВИЛ  
Художественный руководитель  
МБУК Одинцовский городской Дом  
культуры «Солнечный

  
\_\_\_\_\_ Е.Н.Фоменко